

УТВЕРЖДЕНА

Решением Совета директоров

ОАО «НК «Роснефть» «20» июня 2013 г.

Протокол от «20» июня 2013 г. № 20

Введена в действие «27» февраля 2014 г.

Приказом от «27» февраля 2014 г. № 101

ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

№ П1-02.02 П-01

ВЕРСИЯ 1.00

(с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»
(протокол заседания от 22.06.2017 №29), введенными в действие приказом
ПАО «НК «Роснефть» от 28.08.2017 № 489)

СОДЕРЖАНИЕ

ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ	3
ВВЕДЕНИЕ	3
ЦЕЛИ	3
ЗАДАЧИ	3
ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ.....	3
ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ.....	4
1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ.....	5
2. ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ	6
3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	7
4. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ	9
5. ОСНОВНЫЕ РИСКИ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ.....	11
6. ССЫЛКИ	12

Права на настоящий ЛНД принадлежат ПАО «НК «Роснефть». ЛНД не может быть полностью или частично воспроизведён, тиражирован и распространён без разрешения ПАО «НК «Роснефть».

© © ПАО «НК «Роснефть», 2013

ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ВВЕДЕНИЕ

ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ (далее - **ПОЛИТИКА**) устанавливает цели, задачи Компании и основные пути их решения, а также основные риски по бизнес-направлению «Переработка углеводородного сырья» и действия, осуществляемые для управления ими. Настоящая **ПОЛИТИКА** в иерархии локальных нормативных документов Корпоративной системы нормативного обеспечения Компании является основополагающим документом в области переработки углеводородного сырья.

Настоящая **ПОЛИТИКА** разработана в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «НК «Роснефть», утвержденной решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» (Протокол № 34 от 01.04.2011).

ЦЕЛИ

Настоящая **ПОЛИТИКА** разработана для формализации и описания целей, задач Компании и основных путей их решения по бизнес - направлению «Переработка углеводородного сырья» и действий, осуществляемых для управления ими.

ЗАДАЧИ

ПОЛИТИКА направлена на обеспечение:

- Лидерства по объему переработки углеводородного сырья, технологическому уровню производств и качеству нефтепродуктов.
- Занятия позиции крупнейшего в России производителя полимеров и качественных масел.
- Операционного лидерства по эффективности переработки углеводородного сырья в России и Восточной Европе.
- Совершенствования и оптимизации бизнес-процессов, системы менеджмента и структуры управления переработкой углеводородного сырья, с внедрением инновационных процессов.

ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ

Настоящая **ПОЛИТИКА** распространяет свое действие на все структурные подразделения ПАО «НК «Роснефть» и дочерние общества ПАО «НК «Роснефть», деятельность которых прямо или косвенно связана с переработкой углеводородного сырья в регионах присутствия Компании.

Настоящая **ПОЛИТИКА** носит рекомендательный характер для исполнения работниками зависимых обществ ПАО «НК «Роснефть».

Требования **ПОЛИТИКИ** становятся обязательными для исполнения в дочернем обществе ПАО «НК «Роснефть», дочернем обществе дочернего общества ПАО «НК «Роснефть» и в зависимом обществе ПАО «НК «Роснефть» после их введения в действие в обществе в соответствии с Уставом общества и в установленном в обществе порядке.

Организационные, распорядительные и локальные нормативные документы не должны противоречить настоящей **ПОЛИТИКЕ**.

ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

Настоящая **ПОЛИТИКА** является локальным нормативным документом постоянного действия.

Настоящая **ПОЛИТИКА** утверждается в ПАО «НК «Роснефть» решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» и вводится в действие в ПАО «НК «Роснефть» приказом ПАО «НК «Роснефть».

ПОЛИТИКА признается утратившей силу в ПАО «НК «Роснефть» на основании решения Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

Изменения в **ПОЛИТИКУ** вносятся на основании решения Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» и вводятся в действие приказом ПАО «НК «Роснефть».

Инициаторами внесения изменений в **ПОЛИТИКУ** являются: главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть», вице-президент ПАО «НК «Роснефть», ответственный за переработку углеводородного сырья, структурные подразделения ПАО «НК «Роснефть» или дочерние общества ПАО «НК «Роснефть», по согласованию с вице-президентом ПАО «НК «Роснефть», ответственным за переработку углеводородного сырья.

Изменения в **ПОЛИТИКУ** вносятся в случаях: изменения законодательства РФ, изменения организационной структуры или полномочий руководителей и т.п.

1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ

КЛЮЧЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ) – значимый измеримый количественный или качественный показатель, характеризующий связь между достигнутыми результатами и затраченными ресурсами.

НЕФТЕПРОДУКТ - готовый продукт, полученный при переработке нефти, газоконденсатного, углеводородного и химического сырья.

ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА – документ, фиксирующий планируемые показатели производства нефтепродуктов, выраженный в физических единицах измерения с плановым периодом год (месяц, квартал), сформированный в соответствии с пятилетним планом, планом поставки нефти, потребностью Компании в нефтепродуктах и представляющий собой перечень нефтепродуктов, вырабатываемых в соответствии с технологическими возможностями нефтегазоперерабатывающего ДО.

РИСКИ – вероятность наступления событий, влияющих на недостижение установленных целей (результата) и как следствие ключевых показателей эффективности.

2. ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

КОМПАНИЯ – группа юридических лиц различных организационно-правовых форм, включая ПАО «НК «Роснефть», в отношении которых последнее выступает прямо или косвенно в качестве основного или преобладающего (участвующего) общества.

ДОЧЕРНЕЕ ОБЩЕСТВО ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» – общество, в отношении которого ПАО «НК «Роснефть» в силу преобладающего прямого (непосредственного) участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.

КПЭ – ключевой показатель эффективности.

ТР РФ – технический регламент «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и топочному мазуту» (постановление Правительства РФ от 27 февраля 2008 г. № 118).

ТР ТС – технический регламент Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» (ТР ТС 013/2011, решение Комиссии Таможенного союза от 18 октября 2011 г. № 826).

3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Являясь лидером российской нефтяной отрасли и одной из крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира, ПАО «НК «Роснефть» осознает свою ответственность в области переработки углеводородного сырья за обеспечение качества при производстве нефтепродуктов, соблюдение безопасных условий труда и сохранение благоприятной окружающей среды.

ПАО «НК «Роснефть» является открытой и публичной Компанией, предпринимающей меры по увеличению своей прибыли и капитализации, что непосредственно влияет на рост стоимости акций Компании. Одной из ключевых задач Компании является сохранение устойчивого стабильного роста стоимости Компании и защита интересов ее акционеров.

Для достижения указанных целей и решения перечисленных задач Компания осуществляет комплексные проекты, направленные на повышение эффективности переработки углеводородного сырья, а также снижения рисков хозяйственной деятельности.

Деятельность Компании направлена на удовлетворение потребностей рынка в нефтепродуктах за счет развития передовых технологий комплексной переработки углеводородного сырья.

Компания гарантирует, что процессы переработки углеводородного сырья и связанные с процессами риски находятся под ее управлением. При планировании деятельности в Компании уделяется высокое внимание эффективности процессов переработки и соблюдению требований по охране окружающей среды.

Миссия Компании:

Инновационное, экологически безопасное и экономически эффективное удовлетворение потребности общества в продуктах переработки углеводородного сырья. Благодаря уникальной ресурсной базе, высокому технологическому уровню и команде профессионалов, приверженных своему делу, Компания обеспечивает устойчивый рост бизнеса и повышение доходов акционеров. Деятельность Компании способствует социальной стабильности.

Исполнять Миссию в части переработки углеводородного сырья Компания рассчитывает используя следующие **принципы**:

1. Четкое распределение ролей и функций подразделений, ответственных за повышение эффективности деятельности Компании.
2. Повышение управляемости, оптимизация оргструктуры и эффективности персонала.
3. Внедрение КПЭ, направленных на повышение эффективности деятельности Компании.
4. Качественное планирование и оптимизация производства и логистики с ориентацией на рынок.
5. Соответствие деятельности Компании характеру и масштабам рисков и соблюдение современных законодательных и иных нормативных требований.
6. Системное снижение производственных издержек и повышение эффективности операционной деятельности.

7. Повышение эффективности инвестиционных вложений и соответствие новых объектов перспективным требованиям.

4. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Целью бизнес - направления «Переработка углеводородного сырья» является повышение прибыльности переработки углеводородного сырья.

Основные задачи переработки углеводородного сырья:

1. Выполнение производственного плана с соблюдением норм и правил безопасности;
2. Повышение эффективности переработки, в т.ч. при вводе новых объектов и соблюдении качества продукции;
3. Внедрение и развитие передовых технологий и стандартов ведения бизнеса.

Развитие переработки углеводородного сырья осуществляется по направлениям повышения операционной эффективности и модернизации.

Задачи в области повышения операционной эффективности:

1. Повышение **использования мощностей** за счет:
 - 1.1. Увеличения объема переработки углеводородного сырья;
 - 1.2. Повышения загрузки установок вторичных процессов;
 - 1.3. Оптимизации процессов смешения нефтепродуктов.
2. Снижение **энергоемкости** производства за счет:
 - 2.2. Оптимизации потребления электроэнергии;
 - 2.3. Оптимизации потребления тепловой энергии;
 - 2.4. Оптимизации теплообмена.
3. Повышение **эксплуатационной надежности** за счет:
 - 3.1. Сокращения сроков простоя установок на капитальных ремонтах;
 - 3.2. Внедрения системы управления рисками и надежностью;
 - 3.3. Сокращения простоев установок на технологических операциях.
4. Повышение **эффективности персонала** за счет:
 - 4.1. Оптимизации бизнес-процессов;
 - 4.2. Оптимизации организационной структуры;
 - 4.3. Автоматизации производства.

Задачи в области модернизации производств

Обеспечение соответствия **качества** выпускаемой продукции современным и перспективным требованиям, в том числе ТР РФ/ТР ТС за счет:

1. Оптимизации состава сырья и компонентов товарной продукции, сокращения избыточного запаса по качеству;
2. Реконструкции действующих производств по переработке углеводородного сырья;

3. Строительства новых производств по переработке углеводородного сырья;
4. Внедрения наиболее эффективных достижений в области современных технологий нефтепереработки.

5. ОСНОВНЫЕ РИСКИ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

Настоящая **ПОЛИТИКА** направлена на определение рисков Компании в области переработки углеводородного сырья.

Основные риски приведены в Таблице 1:

Таблица 1
Риск-менеджмент по бизнес-направлению «Переработка углеводородного сырья»

ОПИСАНИЕ РИСКА	ПОКАЗАТЕЛИ ИЗМЕРЕНИЯ РИСКА	МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ
1	2	3
Нарушение требований промышленной безопасности, экологии и охраны труда	Количество аварий, инцидентов и несчастных случаев	Своевременный анализ, прогнозирование и реализация мер (текущая профилактика, реализация соответствующих организационных мероприятий), предотвращающих нарушения
Невыполнение плана по ассортименту и качеству продукции, в т.ч. невыполнение требований ТР РФ / ТР ТС	Отклонение от плана производства по ассортименту и качеству в процентах	Ежесуточный мониторинг выполнения плана, оптимизация плана с использованием моделей линейного программирования.
Задержки сроков реализации и превышение бюджетов по инвестиционной программе	Экономические потери связанные с задержкой сроков ввода мощностей по инвестиционным проектам.	Внедрение лучших практик в области проектного управления. Выбор надежных компаний-подрядчиков.
Снижение эффективности бизнеса переработки	Рост затрат на производство в процентах к предыдущему периоду с учетом факторов нормализации	Разработка и внедрение мероприятий по повышению эффективности и снижению затрат
Прекращение развития систем менеджмента и персонала	Снижение производительности труда.	Программа развития кадрового потенциала и подготовки специалистов

6. ССЫЛКИ

1. Технический регламент «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и топочному мазуту» (постановление Правительства РФ от 27 февраля 2008 г. № 118).
2. Технический регламент Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» (ТР ТС 013/2011).